

Ivo Hykyš, Head of Fleet Management

Úspory a ekologie ve vozovém parku nadnárodní společnosti

Obsah



- Představení flotily Siemens 3
- Potenciál k úsporám 6
- Motivační program pro řidiče 7
- Závěr 14

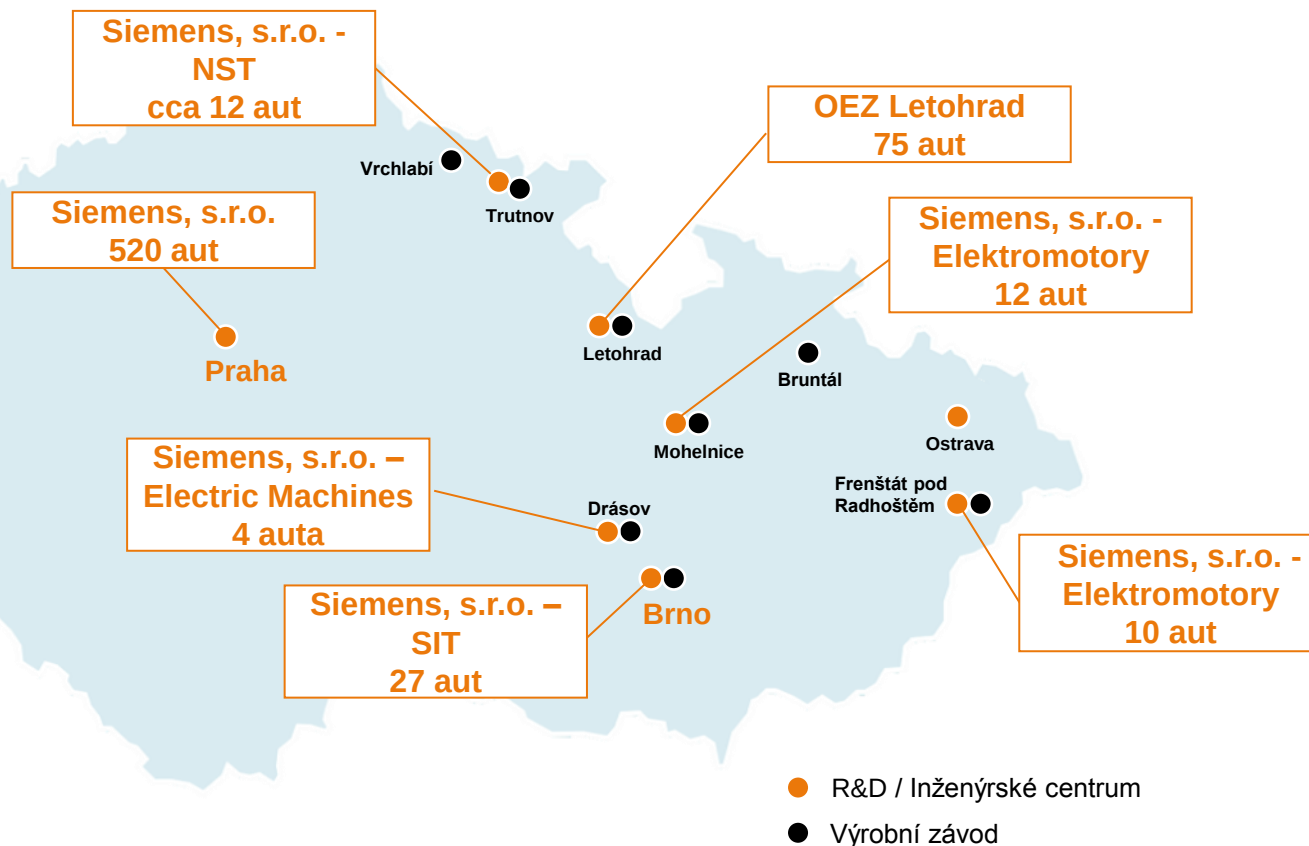
Představení flotily SIEMENS 1/3

Hlavní znaky

- Operativní leasing
- VW Group značky
- Green Car policy (CO₂ limity)
- GPS jednotky s důvěrou
- E-aukce při výběru dodavatele
- Global Fleet Tender
- Branding aut
- Řidič jako dospělý/chráněný jedinec



Představení flotily SIEMENS 2/3



Celkem 640 aut v rámci celé ČR

Představení flotily SIEMENS 3/3

Fleet Siemens v číslech

- 140 mil. Kč nákupní objem/rok
- 1,2 mil. litrů paliva PHM/rok
- 2 200 tun CO₂/rok
- 1,8 mil. ujetých kilometrů
- 30 000 km průměrný nájezd
- 40/60 – podíl soukromých km vůči služebním

Hlavní dodavatelé

- **Operativní leasing**
 - ➔ Business Lease
 - ➔ Škofin
- **Automobily:**
 - ➔ Škoda
 - ➔ Volkswagen
 - ➔ Audi
- **Karty na pohonné hmoty**
 - ➔ Shell
 - ➔ OMV
 - ➔ CCS
- **GPS jednotky**
 - ➔ CCS

Potenciál k úsporám

Části TCO

- **Operativní leasing**
 - Business Lease
 - Škofin
- **Automobily:**
 - Škoda
 - Volkswagen
 - Audi
- **Karty na pohonné hmoty**
 - Shell
 - OMV
 - CCS

Možnosti úspor

- Snížit leasingovou splátku
- Navýšit výši slevy

- Snížit spotřebu PHM

Motivační program pro řidiče

Výchozí situace

- 2010: zavedení GPS jednotek do aut
- 2011: snížení emisí CO₂ o 15 %
- 2012: stagnace spotřeb a výše emisí
- 2013: vyhlášení soutěže o nejúspěšnějšího řidiče

→ Změna chování řidičů, ekologické vnímání podpořené motivací

Motivační program pro řidiče

Náklady přeneseny na dodavatele

- Dodavatelé poskytli ceny v hodnotě 100 000,- Kč do soutěže o nejúspěšnějšího řidiče
- Dodavatelé aktivně přispěli k vymýšlení pravidel soutěže a s tím i souvisejících aktivit (např. školení ekojízdy)
- Siemens investuje pouze čas a interní náklady zaměstnanců FM + CC

➔Upevnění dodavatelsko-odběratelské spolupráce

Motivační program pro řidiče - mechanismus

$$S = \frac{c_0 - c_1}{c_0 - c_b}$$
$$c_b = \min\{c_{0,i}\} - 0,02$$

- Program odstartován 1. 4. 2013 na dobu následujících 12 měsíců
- Základ ze spotřeby za min.12 měsíců
- Rozděleno do kategorií
 - Nejnižší spotřeba absolutně
 - Největší zlepšení
 - Největší natankovaný objem
 - Nejnižší průměrná cena paliva
 - Různé kategorie automobilů
- Výpočet spravedlivý k většině
- **Za první měsíc úspora 50 tis. Kč pro společnost => 4,5 t CO₂**

Motivační program pro řidiče - komunikace

<u>SOUTĚŽ</u>	Základ	2013												2014		
		IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.	I.	II.	III.			
Spotřeba /100km	5,37	5,18														
Snížení		32,2%														
Průměrná cena paliva od 1.4.2013: 35,58																

Kniha jízd

- Řidič má před očima průběžně soutěžní hodnoty v knize jízd na měsíční bázi
- Komunikováno v rámci společnosti SIEMENS na zaměstnance
 - Siemens Newsletter – webové rozhraní
 - Siemens Report – noviny

Motivační program pro řidiče - komunikace

1AY 7255
Hanus Roman
Business & Private
 Školení platné do:
 18.2.2015
 Octavia Combi II 1,6 TDI
 nafta motorová
 Preventivní prohlídka po:
 die ukazatele km
 Komb. sp.: 4,50
 CO2 OTP: 119
 Pravidelné pracoviště:
 Wiesenhalova
 Praha 5
 Celkový limit Km
 105000,00
PŘEJÍDÍTE
 STK
 19.10.2014
 Intranet
 Fleet management

Průměrná spotřeba
 Mean consumption
5,80 Lt. / 100 km
 Průměrná cena paliva
 Price of fuel average
36,34 CZK / Lt.
Překr. norm. spotřeby
 Komb.sp.: 4,50
 Aktual.: 5,80
 Rozdíl: 1,30
 Soukromá spotřeba
 Private consumed fuel cost
726,76 CZK
 Zaměstnanec zaplatí
 Employee will pay
727 CZK
☐ Schváleno FM
☒ Schváleno nadřízeným
 V posledních 12 měsících ujetu řidičem Celkem Km: **37490** CO2
 V posledních 12 měsících ujetu řidičem Služebně Km: **31335** Max rychlost

Kilometry / kilometers
 Počáteční stav
 At the beginning **99555** km
 Koncový stav
 At the end **102735** km
 Celkem ujetu
 Totally ridden out **3180** km
 Soukromě
 In private **345** km
Náklady / costs
 Extra platby (Siemens)
 Etc. pmnts (Siemens) **0,00** CZK
 Ostatní platby Privat
 Etc. pmnts (private) **0,00** CZK
 Mytí
 Washing **0,00** CZK
 Technické kapaliny
 Technical liquids **0,00** CZK
 Příslušenství
 Accessories **0,00** CZK
 Souhlasím se srážkou ze mzdy za soukromou spotřebu paliva.
 I agree with payroll deduction for the private consumed fuel.

Palivo / Fuel
 V nádrži na počátku
 In tank at the beg. **15,00** L
 V nádrži na konci
 At tank at the end **15,00** L
 Spotřeba
 Consumption **184,31** L
 Soukromá spotřeba
 Consumption in private **20,00** L
 Palivo - kartami
 Fuel Paid by cards **6697,50** CZK
 Palivo - Hotově
 Fuel Paid cash **0,00** CZK
 Palivo - Soukromě
 Fuel - Private **0,00** CZK
 Placeno kartami
 Paid by cards **6697,50** CZK
 Placeno hotově
 Paid in cash **0,00** CZK

☐ **Vrácení auta**
Return of car
 Výkaz ke dni a času:
 Datum: **31.7.2013**
 hod (hh): **23**
 min (mi): **59**
 Přepočítat
 Docházka
 ESS
 Tankováno
184,31
 Re open
 Approve by FM
☐ Osoba odchází
 Tisk / Print
 Zavřít aplikaci

Překročen celkový limit km. Kontaktujte [pana I.Hykyše](#). S SCM IM FM projednáte případné navýšení limitu km a úpravu leasingové smlouvy.

SOUTĚŽ	Základ	2013 IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.	2014 I.	II.	III.
Spotřeba l/100km	5,81	5,52	5,78	5,75	5,76								
Snížení		23,7%	2,2%	4,8%	3,9%								

 Průměrná cena paliva od 1.4.2013: **36,40**

Simulace úspor (12 měsíců)

Kč 1 000 000,-

- Účast 90 % řidičů
- Pokles nadspotřeby o 50 %

Kč 450 000,-

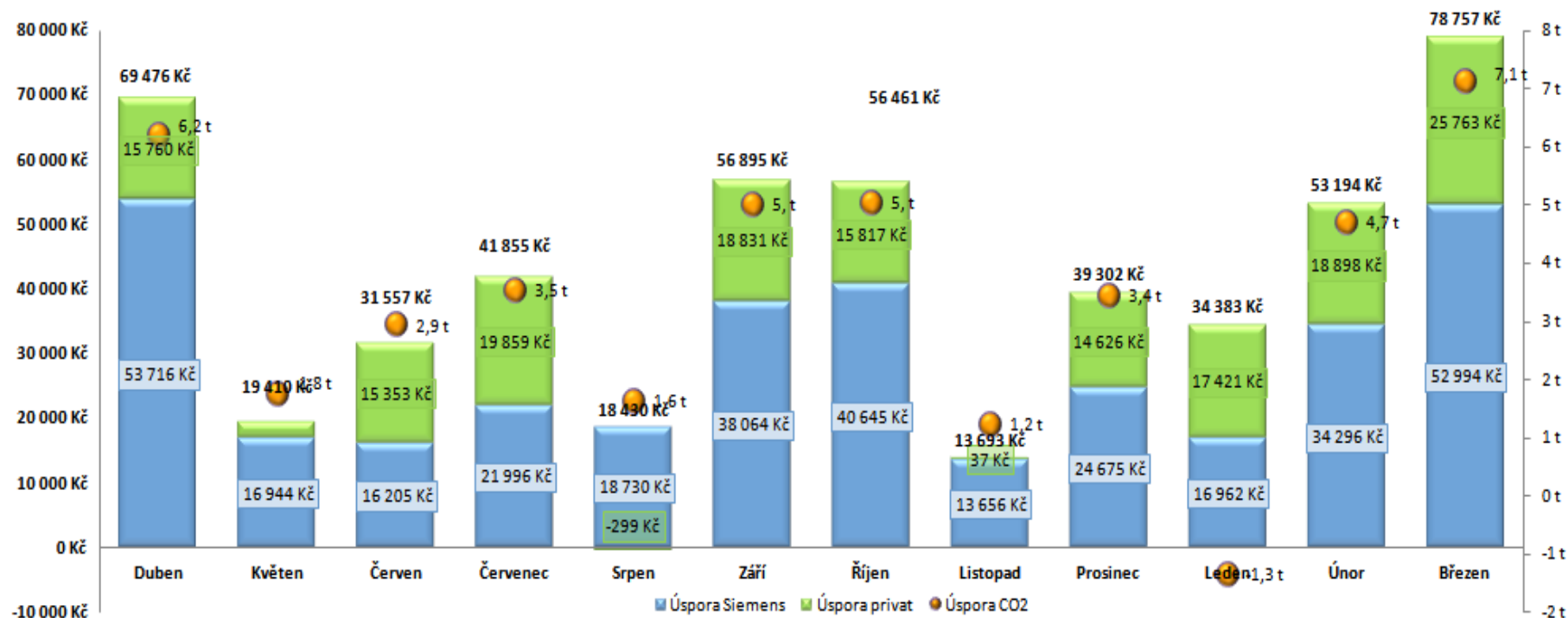
- Účast 60 % řidičů
- Pokles nadspotřeby o 30 %

Kč 80 000,-

- Účast 30 % řidičů
- Pokles nadspotřeby o 10 %

Celkové náklady na PHM za rok 2012 – Kč 27 000 000,-

Soutěž o úsporného řidiče



Úspora cca 515 000,- Kč a 41 T CO₂ za 12 měsíců

Závěr

Oblast	Status
Dodavatelé Wie lässt sich die Produktion so steuern, dass individuelle Kundenwünsche bezahlbar werden? Unsere Antwort: „Die Int...“ SIEMENS ▪ Prohloubení vzájemných vztahů ▪ Sdílení know-how	
SIEMENS Wie deckt man den weltweit wachsenden Energiebedarf, ohne die Umwelt zu zerstören? Unsere Antwort: „Effiziente Energieve...“ SIEMENS ▪ Úspora nákladů ▪ Zvýšení ekologického vnímání zaměstnanců	
Zaměstnanci Wie kann man Krankheiten erkennen, bevor sie ausbrechen? Unsere Antwort: „Früherkennung und Vorsorge.“ Wir kombinieren modernste Labordiagnostik, bildgebende Verfahren und Informationstechnologie zu innovativen Methoden der Früherkennung. Damit ermöglichen wir genauere Diagnosen und verlassen entscheidend die Patientenversorgung. www.siemens.de/antworten Answers for life. SIEMENS ▪ Motivace ▪ Úspora nákladů na soukromé jízdy	

Děkuji za pozornost!



Ivo Hykyš

Head of Fleet Management
Supply Chain Management CZ

Siemens, s.r.o.

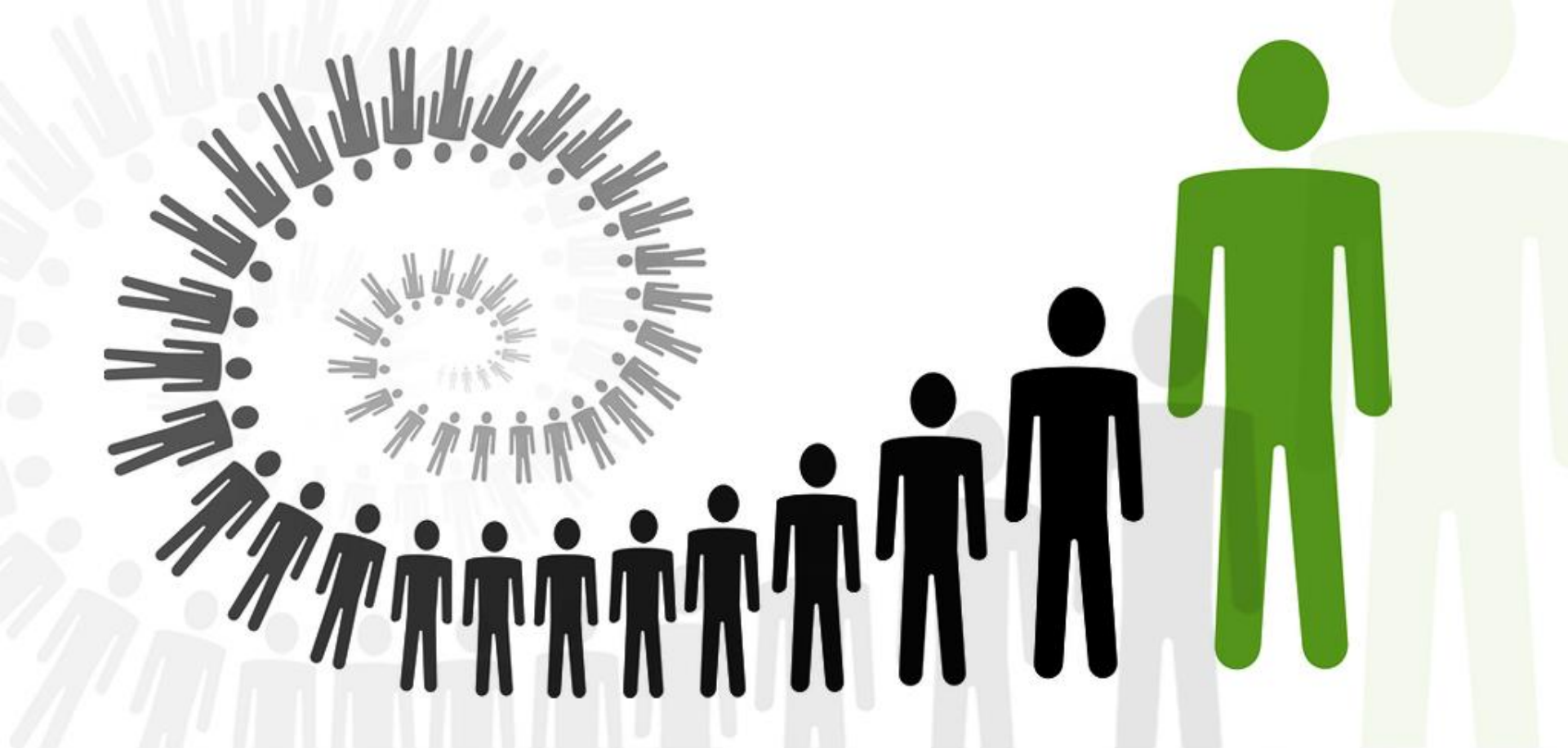
Siemensova 1
155 00 Praha 13
Česká republika

Mobil: +420 731 643 339

E-mail:

ivo.hykys@siemens.com

siemens.cz



Otázky & Odpovědi

Back Up - vzorec pro výpočet spotřeby

$$S = \frac{c_0 - c_1}{c_0 - c_b}$$
$$c_b = \min\{c_{0,i}\} - 0,02$$

S – dosažená úspora paliva, c_0 – spotřeba v minulém období, c_1 – spotřeba v soutěžním období, c_b – optimální minimální spotřeba, $c_{0,i}$ – spotřeba i -tého řidiče v dané kategorii, 0,02 – ekvivalent 0,1 litru na 100km, o který je ponížena nejnižší spotřeba v kategorii za účelem zvýšení regulérnosti.

Spotřeba řidiče je vyjádřena jako podíl jeho skutečné průměrné spotřeby v litrech na 100km a kombinované spotřeby uvedené v technickém průkazu.

Vyhrává řidič s nejvyšší S .

S – saving, c – consumption, b – base